

## Rolle „Projektleitung“: Leitfragen zur Reflexion

Sie werden im Hauptstudium des BSc in Betriebsökonomie resp. des BSc in Wirtschaftsinformatik in einem bestimmten Modul<sup>1</sup> im Rahmen einer testatpflichtigen Arbeit den Auftrag erhalten, Ihre bestehenden Projektleitungserfahrungen zu bewerten. Ihre Selbstreflexion der Projektleitung und die Rückmeldungen der Projektmitglieder werden Sie dabei mit der Theorie in Verbindung bringen und daraus Folgerungen für die künftige Tätigkeit als Projektleiter/in zu ziehen. Zu diesem Zweck ist es notwendig, dass Sie bis zum Besuch dieses Moduls eigenverantwortlich die relevanten Reflexionsgrundlagen erarbeiten

1. Übernehmen Sie während des Studiums einmal die Rolle des Projektleiters bzw. der Projektleiterin. Als **Projekt** gilt ein Vorhaben mit einer **Dauer von mindestens vier Wochen**, das **einmalig und zeitlich begrenzt** ist, **zeitlich in Konkurrenz zu anderen Vorhaben** steht und in einem **Team von mindestens drei Personen** bearbeitet wird. Als Projekte im Studium gelten: das Integrationsprojekt, die Praxisprojekte, testatpflichtige Seminararbeiten und testatpflichtige Fallstudien (z.B. in den Modulen BWL1, BWL2, FIRW, AMRK, OPMG). Möglich ist auch, ein betriebliches Projekt oder ein privates Projekt (z.B. in einem Verein) beizuziehen.
2. Reflektieren Sie Ihre Rolle als Projektleiter/in zeitnah nach Abschluss des Projektes anhand der untenstehenden „Leitfragen zur Reflexion der Rolle des Projektleiters bzw. der Projektleiterin – **Selbstreflexion** durch den Projektleiter bzw. die Projektleiterin“. Halten Sie Ihre Antworten schriftlich fest.
3. Fordern Sie alle Projektmitglieder zeitnah nach Abschluss des Projektes auf, Ihnen als Projektleiter/in ein Feedback zu geben, indem sie die „Leitfragen zur Reflexion der Rolle des Projektleiters bzw. der Projektleiterin – **Fremdbeurteilung** durch die Projektmitglieder“ schriftlich beantworten und Ihnen die Ausführungen zur Verfügung zu stellen.
4. **Bewahren Sie alle Unterlagen sorgfältig auf**, damit Sie in den nachfolgenden Modulen (siehe Fussnote) im Studium die Leistungsnachweise mit diesen Unterlagen erfolgreich bestehen können.

---

<sup>1</sup> BSc Betriebsökonomie / Studienrichtung General Management: Leadership und interkulturelle Kompetenzen (LEIN); Studienrichtung International Management: Leadership und Personal Development (LPDE). BSc in Wirtschaftsinformatik: Informatik-Projektmanagement (ITPM)

**Leitfragen zur Reflexion der Rolle des Projektleiters bzw. der Projektleiterin – Selbstreflexion durch den Projektleiter bzw. die Projektleiterin**

	<b>Leitfragen</b>
<b>Beschreibung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Welche Strukturen und Regelungen zur Aufgabenbewältigung, zur Prozesssteuerung, zur Entscheidungsfindung und zur Konfliktregulierung habe ich zu Beginn des Projektes festgelegt?</li> <li>▪ Inwiefern habe ich die Einhaltung der Regeln eingefordert und auf eine effiziente Zeitnutzung geachtet?</li> <li>▪ Inwiefern habe ich die Teammitglieder zur Reflexion über die Projektarbeit (z.B. Arbeitsweise und Effizienz, eingesetzte Methoden, Umgang im Team, Output der Teamarbeit) angehalten und notwendige Anpassungen vorgenommen?</li> <li>▪ Inwiefern gab es schwierige Situationen (z.B. Konflikte innerhalb des Teams, unerwartete Ereignisse) im Projekt? Wie bin ich mit diesen umgegangen? Welche Massnahmen habe ich ergriffen?</li> <li>▪ Wie haben die Teammitglieder auf meine Massnahmen reagiert? Inwiefern waren sie mit ihnen einverstanden?</li> <li>▪ Was ist mir im Zusammenhang mit der Projektleitung leicht, was schwergefallen?</li> <li>▪ Bei internationalen Projekten: Inwiefern habe ich Teammitglieder anderer Kulturen angemessen in das Team integriert und kulturelle Unterschiede bei der Projektarbeit berücksichtigt?</li> </ul>
<b>Analyse und Interpretation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Alles in allem: Wie beurteile ich meine Projektleitung rückblickend?</li> <li>▪ Welche meiner Vorgehensweisen haben sich bewährt? Wie hat sich das ausgewirkt?</li> <li>▪ Welche meiner Vorgehensweisen haben sich nicht bewährt? Weshalb? Was wäre besser?</li> </ul>
<b>Folgerungen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Welche Folgerungen für mein künftiges Verhalten als Projektleiter/in leite ich aus den bisherigen Erfahrungen ab?</li> <li>▪ Was will ich beibehalten? Was will ich ändern?</li> <li>▪ Welche konkreten Massnahmen ergreife ich? Was verspreche ich mir von diesen Massnahmen?</li> <li>▪ Welche Fragen sind bei mir offen, wie man als Projektleiter/in erfolgreich ist?</li> </ul>