

**Leitfragen zur Reflexion der Rolle des Projektleiters bzw. der Projektleiterin –
Fremdbeurteilung durch die Projektmitglieder**

	Leitfragen
Beschreibung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Welche Strukturen und Regelungen zur Aufgabenbewältigung, zur Prozesssteuerung, zur Entscheidungsfindung und zur Konfliktregulierung hat der Projektleiter/die Projektleiterin zu Beginn des Projektes festgelegt? ▪ Inwiefern hat er/sie die Einhaltung der Regeln eingefordert und auf eine effiziente Zeitznutzung geachtet? ▪ Inwiefern hat er/sie die Teammitglieder zur Reflexion über die Projektarbeit (z.B. Arbeitsweise und Effizienz, eingesetzte Methoden, Umgang im Team, Output der Teamarbeit) angehalten und notwendige Anpassungen vorgenommen? ▪ Inwiefern gab es schwierige Situationen (z.B. Konflikte innerhalb des Teams, unerwartete Ereignisse)? Wie ist der Projektleiter/die Projektleiterin damit umgegangen? Welche Massnahmen hat er/sie ergriffen? ▪ Wie haben wir Teammitglieder auf die einzelnen Massnahmen reagiert? Inwiefern waren sie mit ihnen einverstanden? ▪ Was ist dem Projektleiter bzw. der Projektleiterin im Zusammenhang mit der Projektleitung gut, was weniger gut gelungen? ▪ Bei internationalen Projekten: Inwiefern hat der Projektleiter bzw. die Projektleiterin die Teammitglieder anderer Kulturen angemessen in das Team integriert und kulturelle Unterschiede bei der Projektarbeit berücksichtigt?
Analyse und Interpretation	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Alles in allem: Wie beurteile ich die Projektleitung rückblickend? ▪ Welche Vorgehensweisen des Projektleiters/der Projektleiterin haben sich bewährt? Wie hat sich das ausgewirkt? ▪ Welche Vorgehensweisen des Projektleiters/der Projektleiterin haben sich nicht bewährt? Weshalb? Was wäre besser?
Folgerungen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Welche Empfehlungen gebe ich dem Projektleiter bzw. der Projektleiterin im Hinblick auf künftige Projekte? ▪ Welche konkreten Massnahmen soll er/sie ergreifen? Was verspreche ich mir von diesen Massnahmen? ▪ Welche Fragen sind bei mir offen, wie man als Projektleiter/in erfolgreich ist?